



**Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki za rok obrotowy  
od 01 stycznia 2017 r. do 31 grudnia 2017 r.**



Ława, 30 kwietnia 2018 r.

## **Sprawozdanie z działalności jednostki w roku obrotowym**

Zgodnie z przepisami ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku Zarząd jest zobowiązany zapewnić sporządzenie rocznego sprawozdania z działalności jednostki w roku obrotowym, obejmującego istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej, w tym ocenę uzyskiwanych efektów oraz wskazanie czynników ryzyka i opis zagrożeń.

### **Sprawozdanie z działalności jednostki obejmuje następujące części:**

- I. Opis Spółki
- II. Polityka w zakresie kierunków rozwoju Spółki
- III. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń, z określeniem w jakim stopniu emitent jest na nie narażony
- IV. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa
- V. Akcje własne
- VI. Oddziały (zakłady) Spółki
- VII. Instrumenty finansowe
- VIII. Zdarzenia istotne wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego.

---

Prezes Zarządu – Szymon Klimaszyk

Wiceprezes Zarządu – Mariusz Matusik

Ława, dnia 30.04.2018 roku

## I. Opis Spółki

### 1. Informacje ogólne i zdarzenia istotne wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego

---

RSY Spółka Akcyjna jest spółką powstałą z przekształcenia spółki ławskie Zakłady Remontu Silników Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością zawiązanej aktem notarialnym w dniu 14 kwietnia 2004 roku.

RSY S.A. prowadzi działalność w formie spółki akcyjnej od 31.08.2010 roku.

Siedzibą jednostki jest miasto Ława. Spółka jest wpisana do Rejestru Przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Olsztynie, VIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000367579.

Jednostce nadano numer statystyczny REGON 519608560 oraz otrzymała numer identyfikacji podatkowej NIP 744-166-75-01.

Podstawowym przedmiotem działania jednostki jest sprzedaż maszyn i ciągników rolniczych.

### 2. Obowiązki informacyjne

---

W ramach obowiązków informacyjnych spółka opublikowała następujące raporty w 2017 roku:

Raporty bieżące:

- Raport okresowy za I kwartał 2017, z dnia 12.05.2017 r.
- Raport okresowy za II kwartał 2017, z dnia 11.08.2017 r.
- Raport okresowy za III kwartał 2017, z dnia 10.11.2017 r.
- Raport okresowy za IV kwartał 2017, z dnia 14.02.2018 r.

### 3. Zmiany w akcjonariacie Spółki

---

Dnia 29 września 2016 roku właściwy Sąd Rejestrowy dokonał rejestracji podwyższenia kapitału zakładowego Spółki, obecnie kapitał zakładowy Spółki wynosi 11 100 0000,00zł (jedenaście milionów sto tysięcy złotych) i dzieli się na:

- 2.832.000 akcji zwykłych na okaziciela serii A,
- 868.000 akcji zwykłych na okaziciela serii B,
- 7.400.000 akcji zwykłych na okaziciela serii C.

W dniu 4 października Spółka RSY S.A. odebrała zawiadomienie od Spółki CSY S.A., iż w wyniku zawarcia umowy przeniesienie własności akcji w dniu 29 września 2017 roku, nastąpiła zmiana poziomu zaangażowania Spółki w kapitale zakładowym oraz głosach na walnym zgromadzeniu Spółki RSY S.A., powodująca zmianę dotychczas posiadanego udziału ponad 10 % ogólnej liczby głosów o co najmniej 5 % ogólnej liczby głosów.

Przed dokonaniem transakcji Spółka posiadała 2 281 500 sztuk akcji na okaziciela Spółki RSY S.A. uprawniających łącznie do 25,96 % udziału w kapitale zakładowym Emitenta i jednocześnie uprawniających do wykonywania głosów na walnym zgromadzeniu.

Po dokonanej transakcji Akcjonariusz posiada obecnie 3 661 291 sztuk akcji na okaziciela Spółki RSY S.A. uprawniających łącznie do 32,98 udziałów w kapitale zakładowym Emitenta i jednocześnie uprawniających do wykonywania 32,98 głosów na walnym zgromadzeniu.

W dniu 6 października Spółka RSY S.A. odebrała zawiadomienie od Spółki ZASTAL S.A., iż w wyniku zawarcia umowy przeniesienie własności akcji w dniu 29 września 2017 roku, nastąpiła zmiana poziomu zaangażowania Spółki w kapitale zakładowym oraz głosach na walnym zgromadzeniu Spółki RSY S.A., powodująca zmianę dotychczas posiadanego udziału ponad 33 % ogólnej liczby głosów o co najmniej 1 % ogólnej liczby głosów.

Przed dokonaniem transakcji Spółka posiadała 7 604 500 sztuk akcji na okaziciela Spółki RSY S.A. uprawniających łącznie do 68,51 % udziału w kapitale zakładowym Emitenta i jednocześnie uprawniających do wykonywania głosów na walnym zgromadzeniu.

Po dokonanej transakcji Akcjonariusz posiada obecnie 6 824 709 sztuk akcji na okaziciela Spółki RSY S.A. uprawniających łącznie do 61,48 udziałów w kapitale zakładowym Emitenta i jednocześnie uprawniających do wykonywania 61,48 głosów na walnym zgromadzeniu.

Na dzień bilansowy akcje w Spółce posiadali:

Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji (odpowiada % udziałowi w ogólnej liczbie głosów na WZ)	Wartość nominalna akcji (odpowiada % udziałowi w ogólnej liczbie głosów na WZ)	% udział w kapitale zakładowym (odpowiada % udziałowi w ogólnej liczbie głosów na WZ)
ZASTAL S.A.	6 824 709	6 824 709	61,48 %
CSY S.A.	3 661 291	3 661 291	31,98 %
Pozostali	614 000	614 000	5,54%
<b>Razem</b>	<b>11 100 000</b>	<b>11 100 000</b>	<b>100 %</b>

Na dzień sporządzenia sprawozdania struktura ta przedstawiała się następująco:

Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji (odpowiada % udziałowi w ogólnej liczbie głosów na WZ)	Wartość nominalna akcji (odpowiada % udziałowi w ogólnej liczbie głosów na WZ)	% udział w kapitale zakładowym (odpowiada % udziałowi w ogólnej liczbie głosów na WZ)
ZASTAL S.A.	6 824 709	6 824 709	61,48 %
CSY S.A.	3 661 291	3 661 291	32,98 %
Pozostali	614 000	614 000	5,54%
<b>Razem</b>	<b>11 100 000</b>	<b>11 100 000</b>	<b>100 %</b>

#### 4. Zmiany w Zarządzie i Radzie Nadzorczej

Na dzień bilansowy skład Zarządu przedstawiał się następująco:

- Szymon Klimaszyk - Prezes Zarządu
- Mariusz Matusik - Wiceprezes Zarządu

Na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego skład Zarządu przedstawiał się następująco:

- Szymon Klimaszyk - Prezes Zarządu
- Mariusz Matusik - Wiceprezes Zarządu

Na dzień bilansowy Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

- Joanna Tobolska Członek Rady Nadzorczej
- Aneta Niedziela Członek Rady Nadzorczej
- Tomasz Adam Kuciel Członek Rady Nadzorczej
- Wiesława Wałdowska-Trzciałkowska Członek Rady Nadzorczej
- Teresa Maria Furmańczyk Członek Rady Nadzorczej

Na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

- Joanna Tobolska Członek Rady Nadzorczej
- Aneta Niedziela Członek Rady Nadzorczej

- Tomasz Adam Kuciel	Członek Rady Nadzorczej
- Wiesława Wałdowska-Trzciałkowska	Członek Rady Nadzorczej
- Teresa Maria Furmańczyk	Członek Rady Nadzorczej

## 5. Posiadane autoryzacje oraz umowy dealerski

---

W ramach rozszerzenia działalności gospodarczej z roku 2012, w zakresie sprzedaży maszyn i ciągników rolniczych, Spółka zakończyła współpracę z **URSUS S.A.** Kontynuowana jest współpraca z firmą **AMG Sp. z o.o.** – importerem na Polskę ciągników rolniczych marki **Landini**.

Utrzymana została współpraca z firmami: **RABE, Giant, POM Brodnica, NT Industry, Berthoud, Gregoire Besson, Sob Metal, SaMASZ**

Kontynuowana jest również współpraca w ramach umowy dealerskiej z importerem ciągników **TYM** z Korei Południowej, firmą **HYDRO – MASZ** z Brzeźna koło Sieradza.

## 6. Rozszerzenie działalności Spółki

---

Została zakończona umowa dealerska z firma handlową „ **LUPUS** ” z Ciechanowa w zakresie sprzedaży rosyjskich kombajnów oraz sieczkarni **Rostelmash** z Rostowa nad Donem z uwagi na fakt, iż importerem oraz dystrybutorem tej marki w oparciu o własną sieć serwisową została Spółka Korbanek. Sprzedaż białoruskich ciągników **MTZ Belarus** jest bardzo ograniczona z uwagi na brak oficjalnego importera na terenie kraju oraz problemy producenta z zastosowaniem odpowiednich silników z norma TIER IV redukująca tlenki azotu.

Zakończono również współpracę ze Spółką Chemirol w zakresie sprzedaży ładowarek teleskopowych holenderskiej firmy **GIANT**.

W celu uzupełnienie oferty związanej z gospodarstw „zielonkowych” Spółka wprowadziła do oferty sprzedaży maszyny włoskiego producenta **Gallignani**, jednego z największych producentów pras na świecie. Spółka posiada również w ofercie zgrabiarki oraz kosiarki.

W roku 2017 została podpisana jedną bardzo znacząca umowa dealerska importerem specjalistycznych samochodów ciężarowych **TATRA** Spółką **EG Polska** z Katowic w zakresie sprzedaży oraz serwisowania.

Jest to uznany producent samochodów ciężarowych na polskim rynku, który powraca po kilku latach przerwy ze sprzedaż swoich pojazdów do Polski.

Firma **TATRA** po zmianie właścicielskich oraz restrukturyzacji, powraca z ofertą pojazdów specjalnych, przeznaczonych do ciężkich prac budowlanych prowadzonych w bardzo trudnych warunkach ( od dwóch do pięciu osi i maksymalnym DMC 50 ton ), oraz pojazdów przystosowanych do wywozu drzewa oraz prac w dużych kombinatach rolnych. Dzięki temu może częściowo zastąpić ciągniki rolnicze przy transporcie zboża, kiszonki

oraz pracach z rozrzutnikami obornika i beczkami asenizacyjnymi, dysponując pojazdami z dużo większymi prędkościami oraz możliwościami większego załadunku.

Nadal konstrukcja zawieszenia oparta jest na niezależnym zawieszeniu każdego koła z czego producent słynie od wielu lat, co w ogromnym stopniu zwiększa możliwości poruszanie się w trudnym terenie.

Są również w ofercie pojazdy militarne jak również ciężkie samochody gaśnicze, przeznaczone do pracy w bardzo trudnym terenie, przede wszystkim góry oraz lasy.

Obecnie TATRA produkuje ok. 2000 pojazdów rocznie zatrudniając 700 osób w Koprywnicy niedaleko Ostrawy.

## II. Przewidywany rozwój Spółki

W ramach aktywności marketingowej, RSY S.A. bierze udział w imprezach wystawienniczych. Celem udziału w targach i wystawach ogólnopolskich jak i lokalnych, jest pozyskanie nowych klientów zarówno instytucjonalnych jak indywidualnych. Ze względu na poszerzenie oferty napraw głównych silników i podzespołów silników o sprzedaż maszyn i ciągników rolniczych, możliwa jest prezentacja oferty na różnych imprezach promocyjnych.

Na początku roku 2017 Spółka już po raz trzeci eksponowała się na Targach Rolniczych „Arena Ostróda”. Promowała kombajny **Rostelmash** i spotkała się z bardzo dużym zainteresowaniem, odwiedzających stoisko.

Planowane są przede wszystkim pokazy samochodów ciężarowych TATRA zarówno w konfiguracji budowlanej, jak również do wywozu drzew z bardzo trudnych terenów obszarów leśnych.

Zarząd Spółki podjął decyzję o braniu udziału tylko w imprezach wystawienniczych znajdujących się na terenie bezpośredniego oddziaływania sprzedaży.

Spółka organizowała w roku 2017 kilka pokazów polowych ciągników wraz z oferowanymi maszynami rolniczymi dla grupy kilkunastu rolników z możliwością samodzielnej pracy w warunkach polowych.

W roku 2018 wraz z partnerami Spółki zostało zaplanowanych kilka dużych pokazów polowych jak również prac komunalnych, ponieważ ciągniki TYM, posiadają w ofercie modele dedykowane do przedsiębiorstw komunalnych, które w znacznym stopniu przyczyniają się do poprawy wyników sprzedaży, ponieważ są najlepszym sposobem na przekonanie rolników oraz innych użytkowników do walorów sprzedawanego sprzętu.

Spółka z wielkimi nadziejami rozpoczyna ten nowy etap działalności, marka Tatra cieszyła się bardzo dużym uznaniem na terenie kraju. Obecnie nowe pojazdy tego czeskiego producenta zostały gruntownie zmodernizowane, spełniają normy emisji spalin Euro VI i są doskonałą ofertą, dla wielu firm budowlanych oraz firm zajmujących się wywozem drzewa z lasów, z uwagi na swój jedyny w swoim rodzaju, specyficzny, niezależny układ zawieszenia każdego koła.

W roku 2017 zostało sprzedanych tylko 6463 ciągników. Jest to spadek w stosunku do roku 2016, kiedy sprzedano ponad 8000 nowych ciągników.

Obserwacja rynku i zdobyte doświadczenie pozwalają na stwierdzenie, że zakup maszyn rolniczych w Polsce planowany przez małe i średniej wielkości gospodarstwa rolne, jest wypadkową skutecznego realizowania dopłat pochodzących z różnych polityk unijnego wsparcia.

### **III. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń, z określeniem w jakim stopniu emitent jest na nie narażony**

#### **1. Ryzyko uzależnienia od głównego odbiorcy**

---

Spółka Akcyjna w zakresie sprzedaży penetruje aktywnie obszar w okolicach 150 km wokół Ławy. Sprzedaż dotyczy przede wszystkim rolników indywidualnych. Od końca 2017 roku również pojazdów ciężarowych TATRA. Nie istnieje ryzyko uzależnienia od jednego odbiorcy.

#### **2. Ryzyko uzależnienia od jednego dostawcy**

---

W zakresie uruchomionej w 2012 roku przez Spółkę Akcyjną, w zakresie sprzedaży maszyn i ciągników rolniczych, podpisanych zostało wiele umów dealerskich, co również niweluje ryzyko uzależnienia od jednego dostawcy. Rok rocznie Spółka wprowadza nowy asortyment produktowy do sprzedaży. Przykładem tego jest podpisanie umowy dealerskiej z TATRA.

#### **3. Ryzyko konkurencji**

---

W zakresie uruchomionej w 2012 roku przez Spółkę Akcyjną, w sprzedaży maszyn i ciągników rolniczych, podpisanych zostało wiele umów dealerskich, co również niweluje ryzyko uzależnienia od jednego dostawcy.

#### **4. Ryzyko związane z rozwojem i wdrażaniem nowych produktów oraz zmian technologicznych**

---

Pracownicy Spółki biorą udział w obowiązkowych szkoleniach, w zakresie technologii napraw silnikowych oraz serwisowania ciągników i kombajnów producentów, których Spółka zajmuje się dystrybucją w ramach umów autoryzacyjnych oraz Dealerskich .



Pozwala to na dużo większe możliwości ingerencji silnikowej w kombajnach oraz ciągnikach. Spółka dysponuje szeregiem urządzeń diagnostycznych oraz narzędziami specjalnymi i nie widzi ryzyka związanego z rozwojem technologicznym oferowanego sprzętu.

### 5. Ryzyko Stopy Procentowej

Narażenie Spółki na ryzyko wywołane zmianami rynkowych stóp procentowych dotyczy przede wszystkim długoterminowych zobowiązań finansowych ze zmienną stopą procentową tj. kredytów bankowych i zobowiązań z tytułu zawartych umów leasingu.

Analiza wrażliwości wskazuje, iż zmiana oprocentowania posiadanych leasingów o 1 punkt procentowy miałyby 3% wpływ na osiągnięty wynik netto Spółki.

### 6. Ryzyko Kredytowe

Spółka zawiera transakcje wyłącznie z renomowanymi firmami o dobrej zdolności kredytowej. Wszyscy klienci, którzy pragną korzystać z kredytów kupieckich, poddawani są procedurom wstępnej weryfikacji.

Ponadto, dzięki bieżącemu monitorowaniu stanów należności, narażenie Spółki na ryzyko nieściągalnych należności jest nieznaczne.

## IV. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa

### a) przychody i koszty działalności operacyjnej

W 2017 roku Spółka odnotowała znaczny spadek poziomu przychodów, podobnie jak w 2016 roku. Przychody z działalności operacyjnej wyniosły 363 tys. zł i były niższe o 549 tys. zł niż w analogicznym okresie roku 2016. Jednakże po optymalizacji kosztów z działalności operacyjnej Spółka zanotowała zysk na poziomie 110 tys. zł netto. Zysk został zanotowany również w działalności gospodarczej i wyniósł 1 784 tys. zł.

Koszty w Spółce zostały ograniczone do niezbędnego minimalnego poziomu .

Wyszczególnienie	2017	struktura %	2016	struktura %	dynamika
<b>Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi</b>	<b>363</b>	<b>100%</b>	<b>912</b>	<b>100%</b>	<b>-60,2%</b>
Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług	181	50%	239	26%	-24,3%
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	182	50%	673	74%	-73,0%
<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>365</b>	<b>100%</b>	<b>903</b>	<b>100%</b>	<b>-59,6%</b>
Amortyzacja	67	18%	59	7%	13,0%
Zużycie materiałów i energii		0,00%	2	0,2%	-100,0%
Usługi obce	88	24%	131	14%	-32,8%
Podatki i opłaty		0%		0%	-
Wynagrodzenia		0%		0%	-
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia		0%		0%	-

Pozostałe koszty rodzajowe	40	11%	40	4%	-0,6%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	171	47%	659	73%	-74,0%
Zmiana stanu produktów	-1	0%	12	1%	-108,0%

### a)b) sprawozdanie z całkowitych dochodów

Spółka w roku obrotowym wykazała zysk- netto w wysokości 1.784 tys. zł.

Wyszczególnienie	2017	2016	dynamika
<b>Działalność kontynuowana</b>			
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>363</b>	<b>912</b>	<b>-60%</b>
Przychody ze sprzedaży produktów i usług	181	239	-24%
Przychody ze sprzedaży ze sprzedaży towarów i materiałów	182	673	-73%
<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>365</b>	<b>903</b>	<b>-60%</b>
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów		14	-100%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	171	659	-74%
Koszty sprzedaży	28	35	-19%
Koszty zarządu	166	196	-15%
<b>Zysk (strata) na sprzedaży</b>	<b>-2</b>	<b>9</b>	<b>-123%</b>
Pozostałe przychody operacyjne	132	47	178%
Pozostałe koszty operacyjne	20	62	-67%
<b>Zysk (strata) na działalności operacyjnej</b>	<b>110</b>	<b>-5</b>	<b>-2132%</b>
Przychody finansowe	2191		-
Koszty finansowe	21	4 045	-99%
<b>Zysk (strata) brutto na działalności gospodarczej</b>	<b>2 280</b>	<b>-4 050</b>	<b>-156%</b>
<b>Wynik zdarzeń nadzwyczajnych</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Zysk (strata) brutto</b>	<b>2 280</b>	<b>-4 050</b>	<b>-156%</b>
Podatek dochodowy			
Odroczony podatek dochodowy	496	-718	-169%
<b>Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej</b>	<b>1 784</b>	<b>-3 332</b>	<b>-154%</b>
<b>Zysk (strata) netto za rok obrotowy</b>	<b>1 784</b>	<b>-3 332</b>	<b>-154%</b>
<b>Inne całkowite dochody</b>			
<b>Całkowity dochód ogółem</b>	<b>1 784</b>	<b>-3 332</b>	<b>-154%</b>

### 7.6. sprawozdanie z sytuacji finansowej i jego struktura

W badanym roku suma bilansowa wyniosła 6.414. tys. zł i w porównaniu do 2016 roku zwiększyła się o 1.590 tys. zł ( 33,0 % ). Dominującą pozycją aktywów trwałych są rzeczowe aktywa trwałe, które stanowią 2,7% sumy bilansowej. Wśród aktywów obrotowych najwyższą pozycję stanowią rozliczenia międzyokresowe, które stanowią 51,9% sumy bilansowej. Główną pozycją pasywów są zobowiązania krótkoterminowe stanowiące 6,8 % sumy bilansowej.

Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2017	Struktura %	Stan na 31.12.2016	Struktura %	dynamika
<b>Aktywa trwałe</b>	<b>1 790</b>	<b>27,9%</b>	<b>2 276</b>	<b>47,2%</b>	<b>-21,4%</b>
Rzeczowe aktywa trwałe	171	2,7%	170	3,5%	0,6%
Inwestycje długoterminowe	981	15,3%	972	20,1%	1,0%
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	638	9,9%	1134	23,5%	-43,8%
<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>414</b>	<b>6,5%</b>	<b>524</b>	<b>10,9%</b>	<b>1058,8%</b>
Zapasy	13	0,2%	202	4,2%	-93,6%
Należności z tytułu dostaw i usług	149	2,3%	240	5,0%	-37,9%
Należności pozostałe	11	0,2%	69	1,4%	-84,0%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	120	1,9%	9	0,2%	1233,3%
Udzielone pożyczki	115	1,8%			
Rozliczenia międzyokresowe	6	0,1%	4	0,1%	40,9%
<b>Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy</b>	<b>4 210</b>	<b>65,6%</b>	<b>2 024</b>	<b>42,0%</b>	<b>108,0%</b>
<b>AKTYWA OGÓŁEM</b>	<b>6 414</b>	<b>100,0%</b>	<b>4 824</b>	<b>100,0%</b>	<b>33,0%</b>
<b>Kapitał własny</b>	<b>5 905</b>	<b>92,1%</b>	<b>4 121</b>	<b>85,4%</b>	<b>43,3%</b>
Kapitał akcyjny	11 100	173,1%	11 100	230,1%	0,0%
Kapitał zapasowy	-	-	-	-	-
Zysk (strata) z lat ubiegłych	-6 979	-108,8%	-3 647	-75,6%	91,3%
Zyski (strata) netto	1 784	27,8%	-3 332	-69,1%	-153,5%
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>76</b>	<b>1,2%</b>	<b>53</b>	<b>1,1%</b>	<b>43,1%</b>
Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	63	1,0%	39	0,8%	60,3%
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego	13	0,2%	14	0	-
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>433</b>	<b>6,8%</b>	<b>650</b>	<b>13,5%</b>	<b>-55,9%</b>
Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	72	1,1%	63	1,3%	13,7%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	239	3,7%	422	8,8%	-43,4%
Zobowiązania pozostałe	119	1,9%	161	3,3%	-26,2%
Rezerwy na zobowiązania	3	0,0%	3	0,1%	0,0%
<b>ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA OGÓŁEM</b>	<b>6 414</b>	<b>100,0%</b>	<b>4 824</b>	<b>100,0%</b>	<b>33,0%</b>

## 1. Ważniejsze okoliczności lub zdarzenia mające znaczący wpływ na działalność oraz wyniki finansowe grupy kapitałowej emitenta w roku obrotowym lub których wpływ jest możliwy w następnych latach;

05.06.2017 roku Spółka zakupiła 100% udziałów w RSY Sp. z o.o.

## 2. Przewidywana sytuacja finansowa

Zarząd Spółki będzie kontynuował rozpoczęte działania optymalizujące koszty. Podjęte działania mają na celu osiągnięcie rentowności na wykonywanych usługach serwisowych oraz sprzedaży maszyn na poziomie 5 - 10%. Dlatego intensywnie prowadzone będą działania w zakresie sprzedaży maszyn i ciągników rolniczych, przejawiające się większą penetracją rynku, wizytami bezpośrednimi u rolników, jak również dwoma

ekspozycjami na targach rolniczych znajdujących się na terenie bezpośredniego lokalnego rejonu oddziaływania sprzedaży w Ostródzie w 2015, 2016 oraz 2017 roku ( w 2017 roku odbyły się już – Spółka wystawiała się ) oraz Starym Polu ( niedaleko Malborka – czerwiec ).

Spółka będzie również organizowała opisane wyżej pokazy pojazdów TATRA.

Niestety z uwagi wyżej opisana sytuację niekorzystną na rynku maszyn rolniczych utrzymujących się już od ponad trzech lat, brak dopłat do zakupów z Funduszu PROV oraz inne wyżej opisywane niekorzystne tendencje, widoczny jest sukcesywny odczuwalny spadek marż sprzedażowych, który zbliża się niebezpiecznie do poziomu 5 %.

Średni marża Spółki na sprzedaży maszyn rolniczych od roku 2012 jest na poziomie 7,8 % i utrzymuje niestety tendencje spadkową.

### **3. Struktura głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach Grupy Kapitałowej w danym roku obrotowym**

---

W roku 2017 w Spółce nie wystąpiły lokaty i inwestycje kapitałowe.

#### **V. Akcje własne**

Spółka w okresie sprawozdawczym nie nabywała oraz nie zbywała akcji własnych.

#### **VI. Oddziały (jednostki) Spółki**

W okresie sprawozdawczym Spółka nie posiadała oddziałów (zakładów).

#### **VII. Instrumenty finansowe**

W roku 2017 Spółka nie stosowała rachunkowości zabezpieczeń oraz nie wykorzystywała instrumentów finansowych.

#### **VIII. Badanie i Rozwój**

Spółka nie prowadzi działalności badawczo - rozwojowej.



Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki za rok obrotowy 2017

Ława, dnia 30.04.2018 roku